

Inhalte und Arbeitstechniken des Workshops „Tragfähige Teamentscheidungen“

1. Inhalt

- **Voraussetzungen und Vorbereitung von Teamentscheidungen**
 - Voraussetzungen für erfolgreiche Entscheidungsprozesse
- **Gebräuchliche Entscheidungsverfahren und deren Anwendungsgebiete**
 - Majoritätsverfahren
 - Moderationsmethode
 - Konsens
- **Systemisches Konsensieren (Basistechnik)**
 - Definition der zu entscheidenden Frage
 - Erstellung von Lösungsvorschlägen
 - Die „Null-Lösung“ als Kriterium für tragfähige Lösungen
 - Akzeptanzorientierte Entscheidungsfindung
 - Auswirkungen auf Verhalten und Klima im Team
- **Schnellkonsensieren**
 - Schnelle Entscheidungen zur Klärung einfacher Fragen
- **Erweitertes systemisches Konsensieren für komplexe Problemstellungen**
 - In 10 Schritten zum Ziel
- **Entscheidungen in hierarchischen Organisationsstrukturen**
 - Kooperative Entscheidungsvorbereitung
 - Auswirkungen für EntscheidungsträgerInnen, MitarbeiterInnen und Geschäftsergebnisse
 - Kriterien für die Delegation von Entscheidungen

2. Arbeitstechniken

- Theoretischer Input betreffend Grundkonzepte und Techniken
- Übungen an von mir zur Verfügung gestellten Entscheidungsaufgaben
- Übungen anhand von Beispielen aus der täglichen Praxis der TeilnehmerInnen

Für mehr Information und Terminvereinbarungen kontaktieren Sie mich bitte unter +43 664 248 2495 oder schicken Sie ein E-Mail an nina.schiestl@inode.at